



Raportti: ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

Tyyppi: Raportti

Palvelu : ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

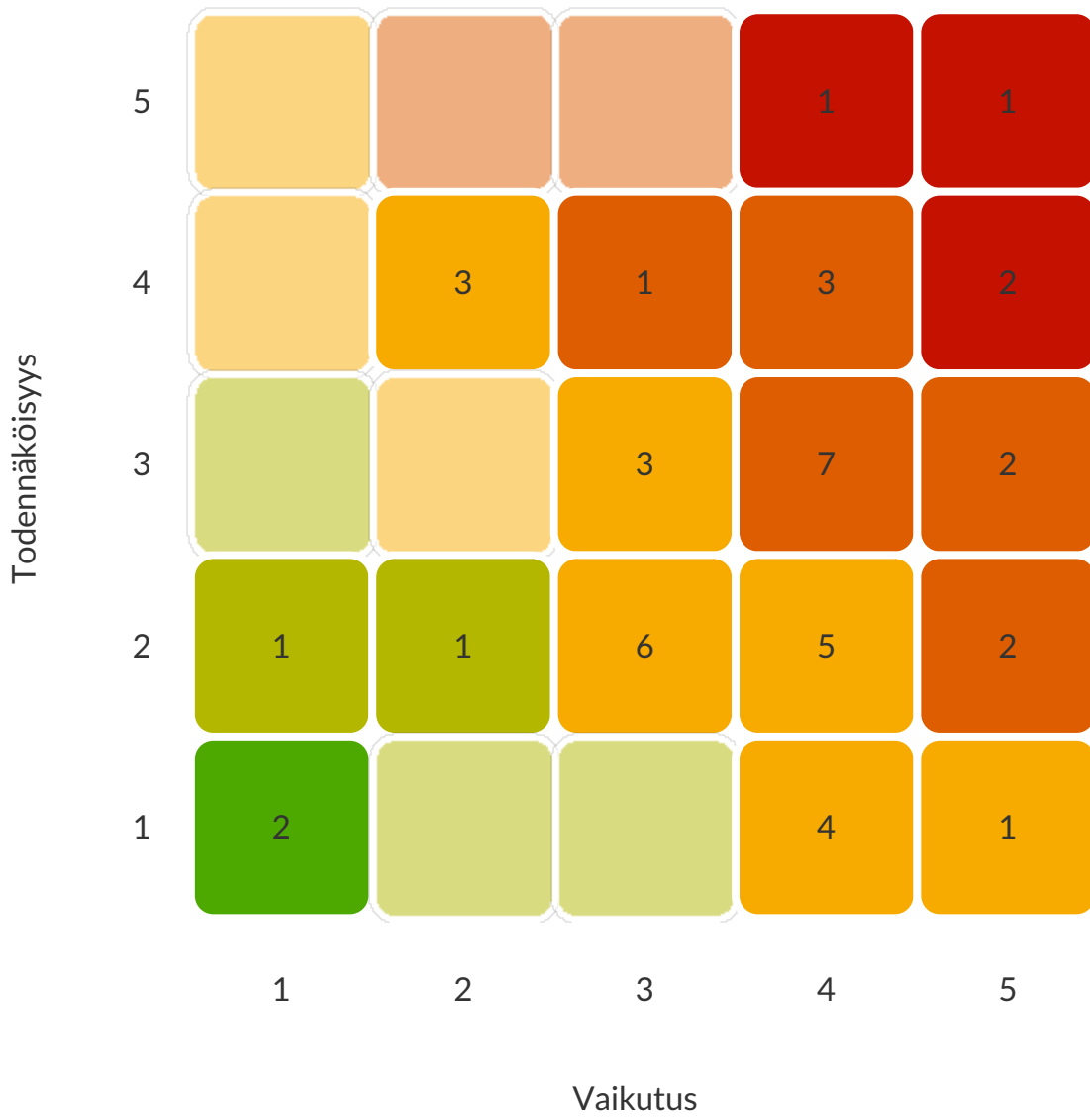
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Tulostettu: 12.12.2022

Suodattimet : Ei käytössä

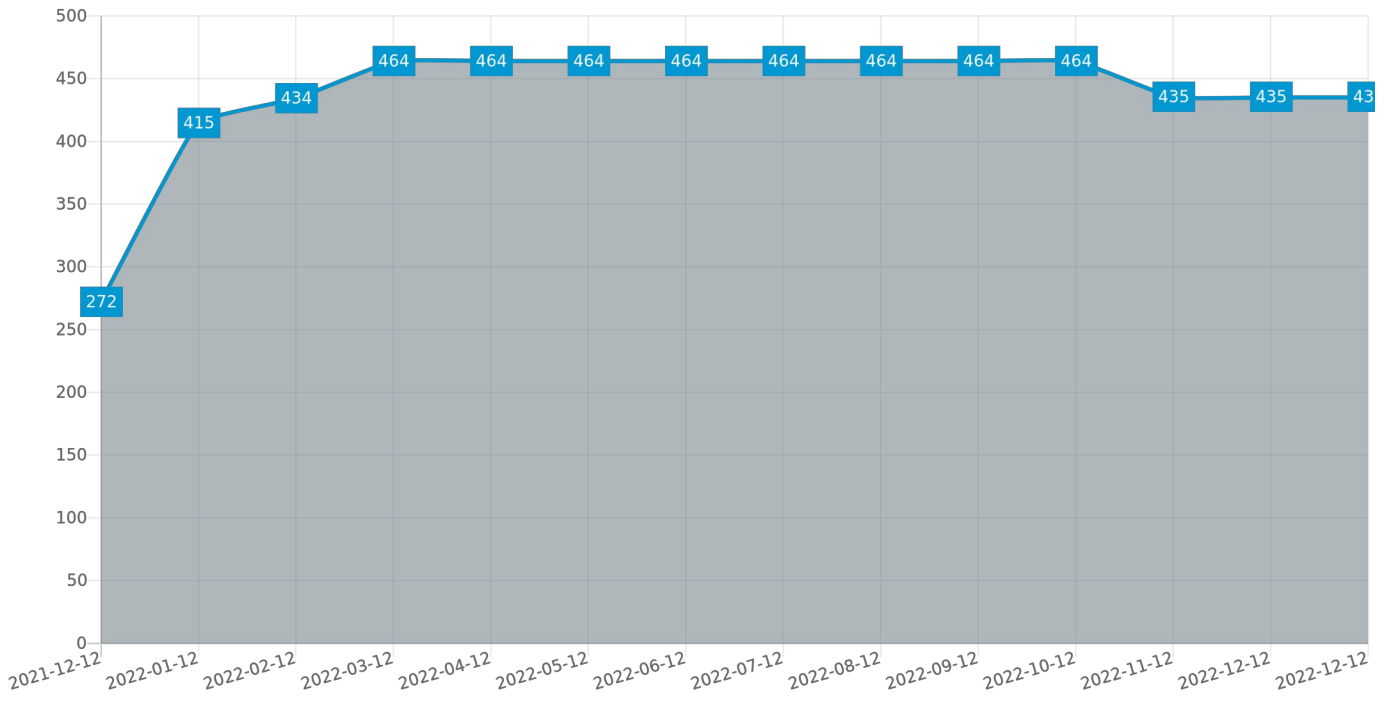
Riskikartta

Kuvaaja osoittaa riskien lukumääriä.



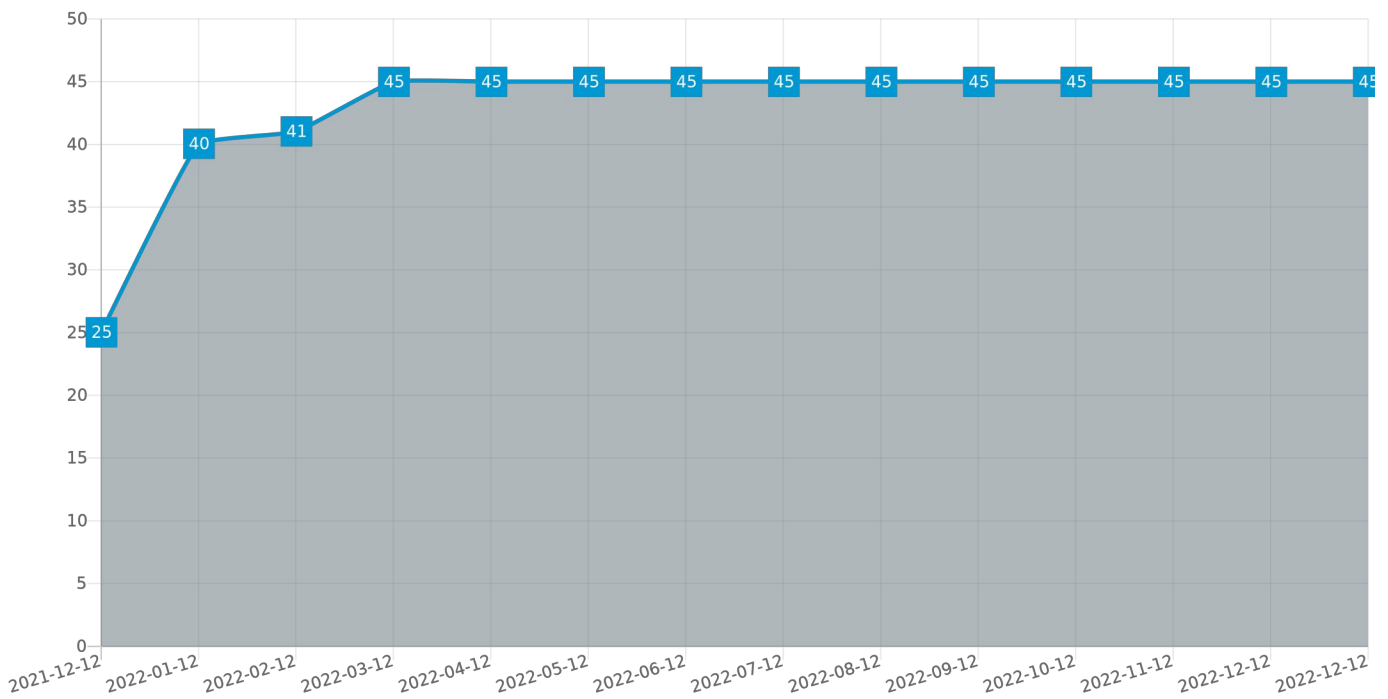
Riskilukujen summa

Skaala osoittaa riskien riskilukujen summan muutosta ajassa.



Riskien lukumäärä

Skaala osoittaa riskien lukumäärän muutosta ajassa.

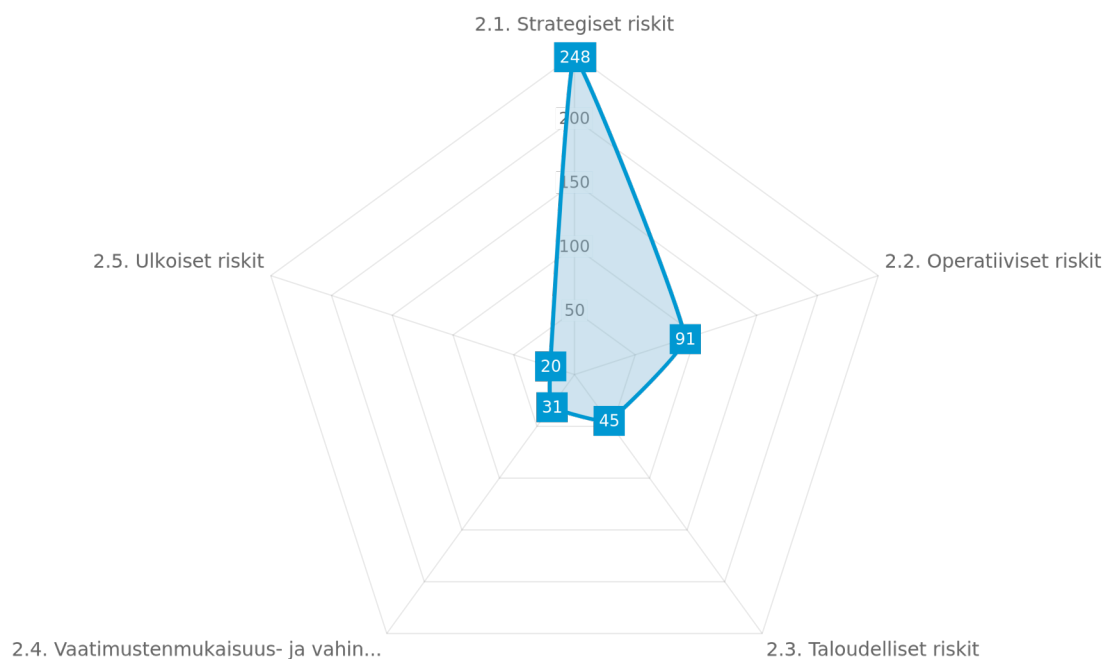


Riskialueet




Taulukko osoittaa riskien lukumäärät riskialueittain.

Riskialue							Yhteensä
2.1 Strategiset riskit	0	1	0	12	8	3	24
2.2 Operatiiviset riskit	0	1	1	3	5	0	10
2.3 Taloudelliset riskit	0	0	0	3	2	0	5
2.4 Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit	0	0	1	4	0	0	5
2.5 Ulkoiset riskit	0	0	0	0	0	1	1
Yhteensä	0	2	2	22	15	4	45




Skaala osoittaa riskialueeseen kuuluvien riskien riskilukujen summan.



Riski tiloittain

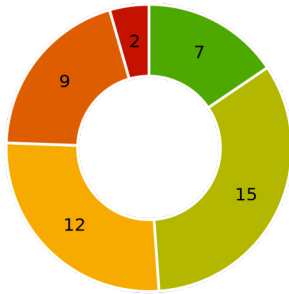
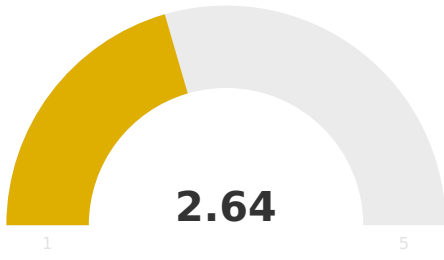
Tila		%	kpl
Arvioimatta		4%	2
Seurannassa		89%	40
Valmis		7%	3

Hallintakeino tiloittain

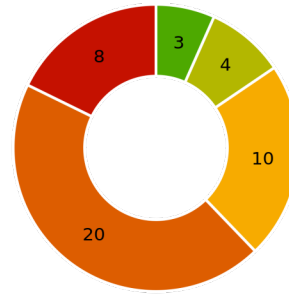
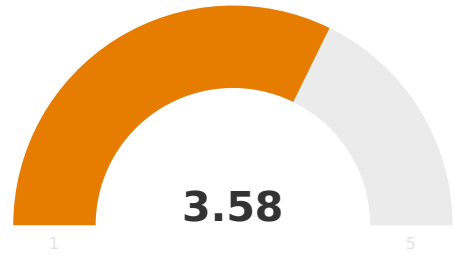
Tila		%	kpl
Aloittamatta		2%	1
Meneillään		91%	42
Valmis		7%	3

Arviointimittarien keskiarvot

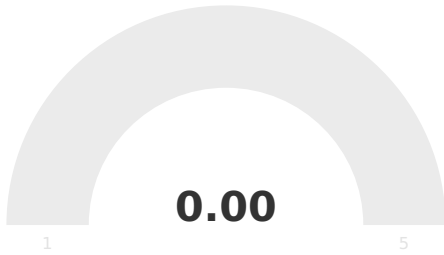
Todennäköisyys



Vaikutus

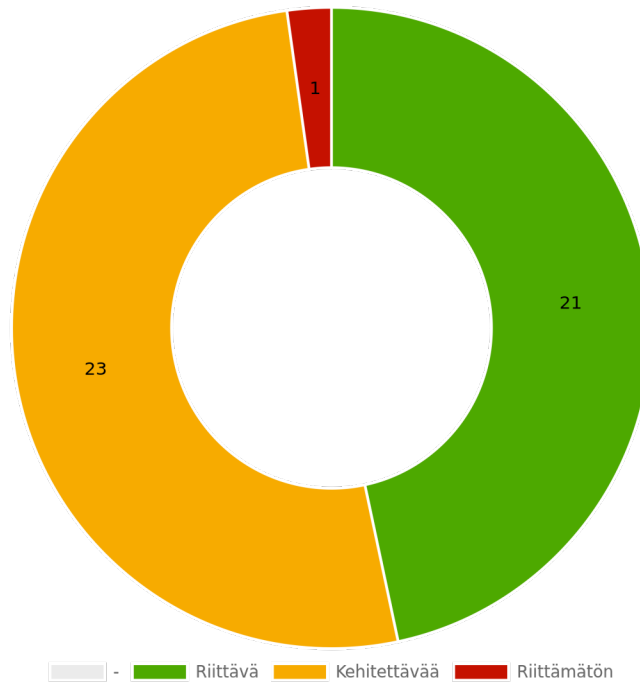


Toteutunut seuraus

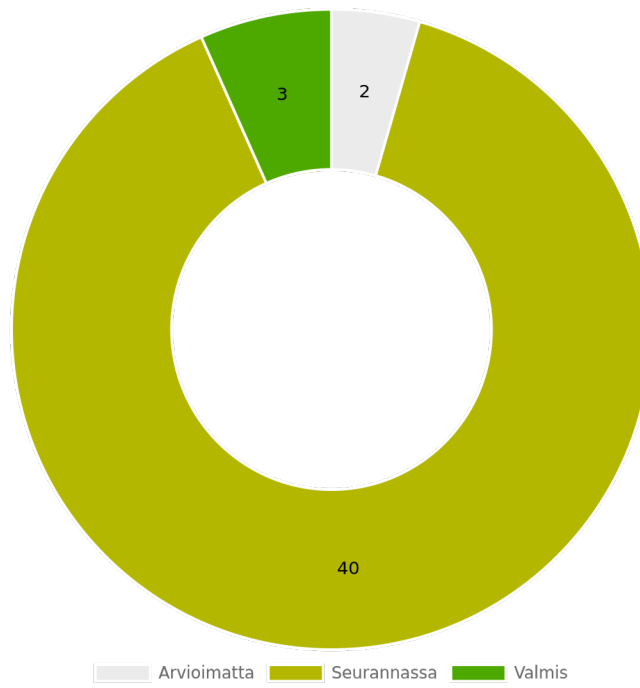


Jakaumat

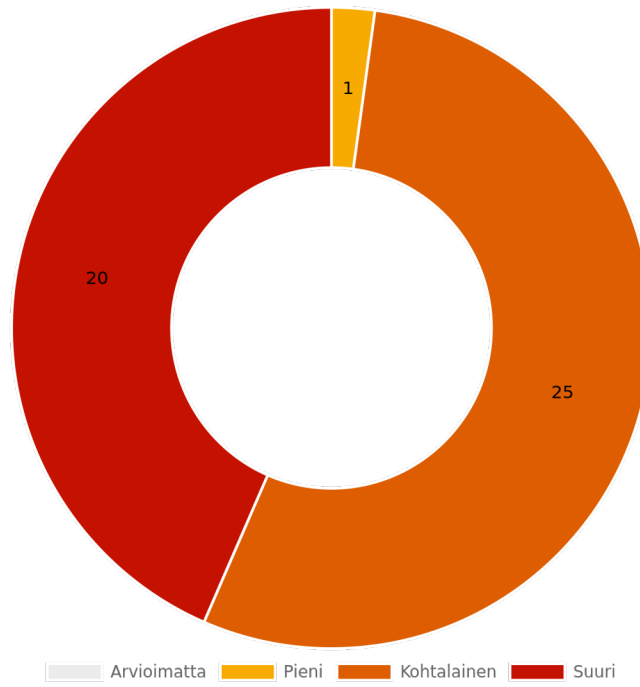
Riskin nykyinen hallinta



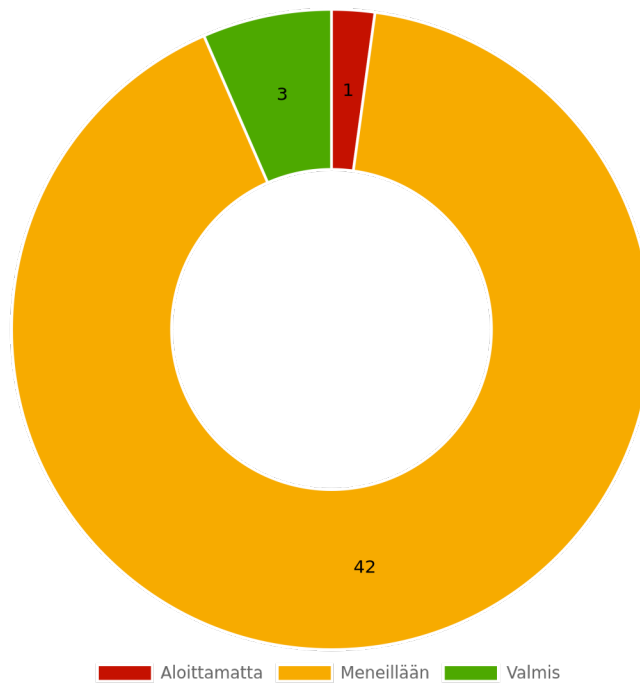
Riskin tila



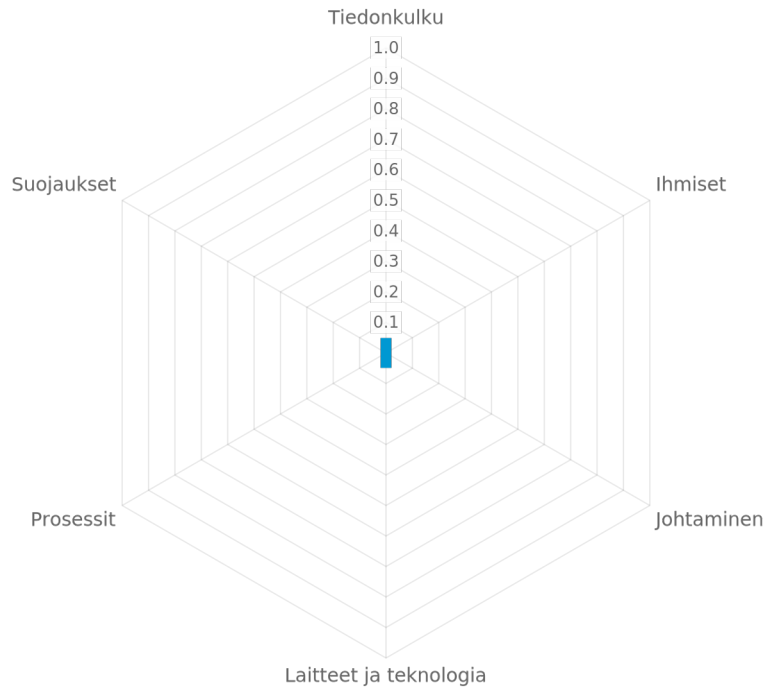
Hallintakeino: Työmäärä



Hallintakeino: Hallintakeinin tila



Toteutunut riski: Riskin toteutumiseen johtaneet syyt



Riskit

Yhteenveto

Riski	Riskitaso	Nykyinen hallinta	Riskin tila	Valmiit hallintakeinot	Päivitetty
Asemakeskushankkeen valtion rahoitus - TAHERA	25	Kehitettävää	Seurannassa	0%	24.10.2022
Kannen alueen taloudellinen toteutettavuus.	20	Kehitettävää	Seurannassa	0%	01.11.2022
Tammelan täydennysrakentaminen - pysäköintiratkaisut ja torin kehittäminen	20	Kehitettävää	Seurannassa	0%	27.10.2022
Läntinen keskusta - Kunkun parkki: hanke ei etene suurten kustannusten vuoksi	20	Riittämätön	Seurannassa	0%	24.10.2022
Läntinen keskusta - keskustan painopisteen siirtyminen itään	16	Kehitettävää	Seurannassa	0%	24.10.2022
Läntinen keskusta - Eteläpuisto ja Nalkala: alueen kehittämisen näkemyserot hidastavat prosessia.	16	Kehitettävää	Seurannassa	0%	24.10.2022
Läntinen keskusta - Ratinan alue	16	Kehitettävää	Seurannassa	0%	24.10.2022
Kehitysohjelmien kaupunkitasoinen resurssointi.	15	Kehitettävää	Seurannassa	0%	07.03.2022
Viinikanlahden yleissuunnitelma ja asemakaava - vesistöäytöt ja ympäristökysymykset.	15	Riittävä	Seurannassa	0%	27.10.2022
Avainhenkilöitä ei kyetä pitämään kaupunkiorganisaatiossa.	12	Kehitettävää	Seurannassa	0%	07.03.2022

Yksittäiset riskit

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Edunvalvonta

Riski: Asemakeskushankkeen valtion rahoitus - TAHERA

Tarkennus: Valtion rahoituspäätöstä odotettiin vuosille 2022 - 2026. Rahoituspäätös siirtyi odotetusta, päätöstä odotetaan vuosille 2023 - 2027.

Kaupunkitason riski:

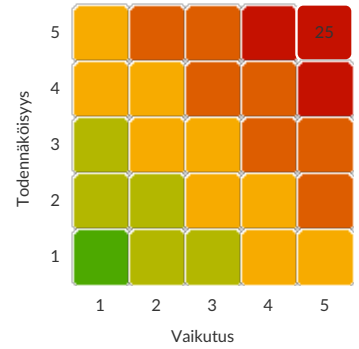
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 5

Vaikutus: 5

Riskitaso: 25



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Saumaton yhteistyö valtion kanssa.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 24.10.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos: 20 -> 25

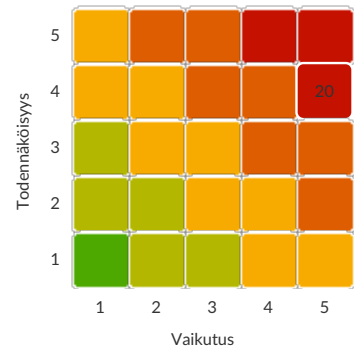
Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Ulkoiset riskit

Riskin lähde: Poliittinen toimintakulttuuri ja päätöksenteko

Riski: Kannen alueen taloudellinen toteutettavuus.



Tarkennus: TAHERA -hankkeella ei ole vielä valtion budjetissa rahoitusta. I -vaiheen asemakaavan taloudellinen toteutettavuus on kiinteistönomistajille haastava. Alueen suojelevarvojen haasteet ja vaikutukset tavoiteltuun yleissuunnitelmaratkaisuun. Kannen rakentamisen kustannus ja sen vaikutus maankäytön ratkaisuihin.

Kaupunkitason riski:

Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 4

Vaikutus: 5

Riskitaso: 20

Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Saumaton yhteistyö valtion kanssa tulee varmistaa pitämällä jo mukana olevat avainhenkilöt lähellä ja varmistamalla poliittisten kanavien käyttö päätöksenteossa.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot: Keskusteltu Mikon kanssa.

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 09.04.2021 Saari Antti

Riski päivitetty: 01.11.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos: 15 -> 20

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Organisaatorakenne

Riski: Tammelan täydennysrakentaminen - pysäköintiratkaisut ja torin kehittäminen

Tarkennus: Tahtotila tunnistettu ja tarve akuutti. Organisaation avaintoimialoilla resurssipula joka voi estää hankkeen etenemisen.

Kaupunkitason riski:

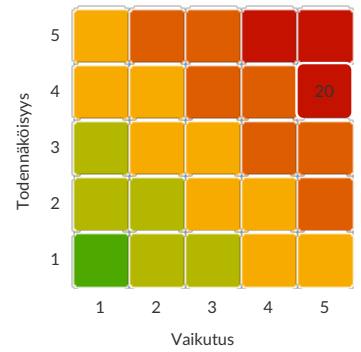
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen tason riski:

Todennäköisyys: 4

Vaikutus: 5

Riskitaso: 20



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Yhteistyön tehostaminen ja resurssien osoittaminen avaintoimialoille.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 05.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 27.10.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos: 15 -> 20

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Organisaatorakenne

Riski: Läntinen keskusta - Kunkun parkki: hanke ei etene suurten kustannusten vuoksi

Tarkennus: Kunkun parkki ei etene suurten kustannusten vuoksi eikä vaiheittaisesta Kunkun parkki "light" -suunnitelmasta päästä yhteisymmärrykseen. Keskustan täydennysrakentaminen hidastuu puuttuvan maanalaisen pysäköintiratkaisun myötä.

Kaupunkitason riski:

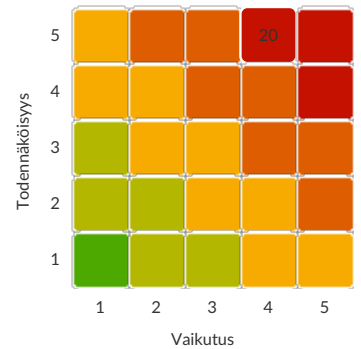
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 5

Vaikutus: 4

Riskitaso: 20



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Vaihtoehtoisesti pysäköintiratkaisun löytyminen lähistön muista hankkeista, pysäköintipolitiikan helpotukset tai rahoitusmallin löytyminen.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittämätön

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 11.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty:

24.10.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Organisaatorakenne

Riski: Läntinen keskusta - keskustan painopisteen siirtyminen itään

Tarkennus: Kaupungin oma organisaatio ja toimintatavat eivät kykene hyödyntämään syntyneitä visiotyön ja toimenpideohjelman ja käynnissä olevien hankkeiden positiivista ilmapiiriä. Kaupungin oman organisaation sisällä on erimielisyyttä asian vakavuudesta ja toimenpiteiden kiireellisyydestä.

Kaupunkitason riski:

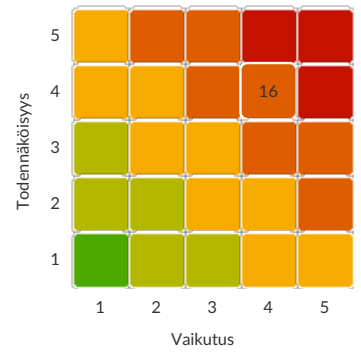
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 4

Vaikutus: 4

Riskitaso: 16



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Monipuolinen ja luottamuksellinen keskusteluyhteys eri tahojen välillä.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 05.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 24.10.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Organisaatorakenne

Riski: Läntinen keskusta - Eteläpuisto ja Nalkala: alueen kehittämisen näkemuserot hidastavat prosessia.

Tarkennus: Suurta vastustusta herättänyt hanke ei etene päätöksenteossa ja kokonaisuus estää pienempien ”helpompien” osa-alueiden etenemisen.

Kaupunkitason riski:

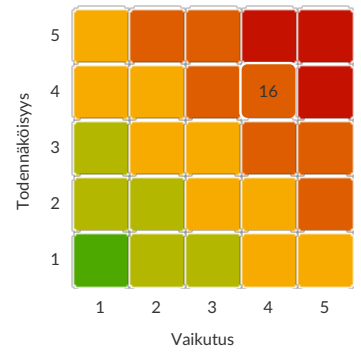
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen tason riski:

Todennäköisyys: 4

Vaikutus: 4

Riskitaso: 16



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Aito vuoropuhelu ja osa-alueiden miettiminen uudella tapaa ilman vanhaa jumiin mennyttä suunnitelmaa.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 11.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 24.10.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

8 -> 16

Riskin arviointi

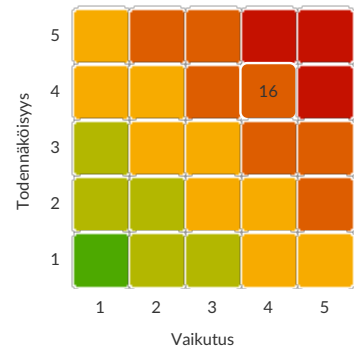
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Organisaatorakenne

Riski: Läntinen keskusta - Ratinan alue

Tarkennus: Ristiriitaiset tavoitteet alueen kehittämiseksi estävät yhteisymmärryksen saavuttamisen kokonaisuudesta – vaihtoehtoisesti kehittämisen kokonaisuus jää niin pieneksi että se ei riitä kantamaan hanketta/rahoitusta. Suvannon erillinen asemakaava ja stadionin alueen kaavoituksen siirtyminen estävät alueen kokonaisuuden kannalta parhaan ratkaisun syntymisen.



Kaupunkitason riski:

Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 4

Vaikutus: 4

Riskitaso: 16

Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Yhteisymmärryksen löytäminen ja kaikkien palvelualueiden sitoutuminen eri osa-alueiden eteenpäin viemiseen.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 11.01.2022 Saari Antti

Riski päivitetty: 24.10.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos: 20 -> 16

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Strategian toimeenpano ja kehittäminen

Riski: Kehitysohjelmien kaupunkitasoinen resurssointi.

Tarkennus: Kaupunkitasoinen resurssointi jää puutteelliseksi kiireen vuoksi. Kehitysohjelmilla ei saada sellaisia kaupunkistrategisia hyötyjä, joita niiden kautta halutaan toteuttaa.

Kaupunkitason riski:

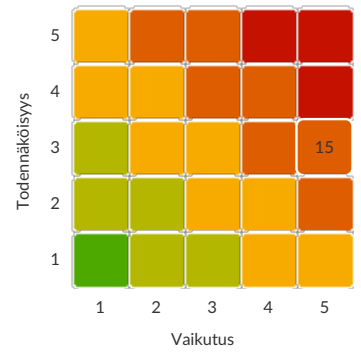
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen tason riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 5

Riskitaso: 15



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Kaupunkitasoisesti keinoja sitouttaa ja kannustaa kehitysohjelmien käyttöön kaupungin kehittämisessä.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot: Mahdollisuus: Kehitysohjelmien avulla saavutetaan tavoitellut kaupunkistrategian tulokset, kun palvelualueiden organisaatio toimii niitä kohti yhteistyössä.

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti

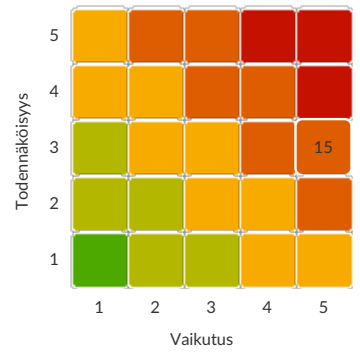
Riski päivitetty:

07.03.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde:	Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kehitysohjelmat
Riskialue:	Strategiset riskit
Riskin lähde:	Muu
Riski:	Viinikanlahden yleissuunnitelma ja asemakaava - vesistötäytöt ja ympäristökysymykset.
Tarkennus:	Viranomaisprosessit ja aikataulut.
Kaupunkitason riski:	<input type="checkbox"/>
Konserniyksikkötason riski:	<input type="checkbox"/>
Palvelualueen riski:	<input type="checkbox"/>
Todennäköisyys:	3
Vaikutus:	5
Riskitaso:	15



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Riskien ennakointi, perusteelliset selvitykset, hyvä monialainen suunnittelu ja ennakoiva vaikutusten arviointi.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta:	Riittävä
Muistiinpanot:	Kaavatalouslaskenta on tehty ja aluerakentamisen talous näyttää positiiviselta.
Omistaja:	Tenhunen Tero
Riskin tila:	Seurannassa
Valmiit hallintakeinot:	0%
Omat liitteet:	

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:	<input type="checkbox"/>
Riski luotu:	05.01.2022 Saari Antti
Riski päivitetty:	27.10.2022 Saari Antti

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kehitysohjelmat

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Henkilöstö

Riski: Avainhenkilöitä ei kyetä pitämään kaupunkiorganisaatiossa.

Tarkennus: Jos avainhenkilöitä ei kyetä pitämään kaupunkiorganisaatiossa ja Hiedanrannan Kehitys Oy:ssä voi syntyä merkittäviä taloudellisia ja toiminnallisia haittoja, koska hankkeet eivät toteudu tai niissä syntyy kaupungille epäedullisia ratkaisuja.

Kaupunkitason riski:

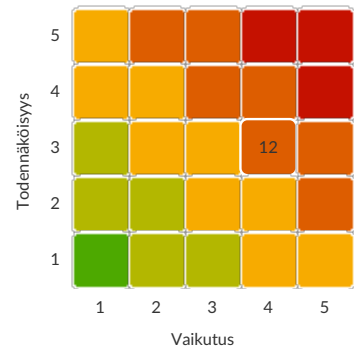
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 4

Riskitaso: 12



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Pidetään huolta henkilöstön työhyvinvoinnista sekä työkuormituksen jakaantumisesta tasapuolisesti yksikössä		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot: Mahdollisuus: Jos avainhenkilöt kyetään pitämään kaupunkiorganisaatiossa niin sillä varmistetaan kriittisten hankkeiden toteutuminen ja saadaan kaupungin kannalta merkittävää hyötyä.

Omistaja: Tenhunen Tero

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2021 Saari Antti
Riski päivitetty: 07.03.2022 Saari Antti
Viimeisin muutos: 9 -> 12